

Bullard Falla Ezcurra +

CONSULTORÍA ECONÓMICA

# CONSULTORÍA ECONÓMICA

---





## SOMOS LA FIRMA BOUTIQUE LÍDER EN EL RUBRO DE LIBRE COMPETENCIA Y REGULACIÓN

- Tenemos más de **22 años de experiencia** y somos la firma boutique líder en temas de libre competencia y regulación.
- Contamos con un equipo de profesionales calificados en el ámbito del **derecho y economía**.
- Tenemos experiencia en asesoría a empresas **nacionales y multinacionales** de alto perfil, especialmente en los sectores de telecomunicaciones, infraestructura de transporte y energía.
- Destacamos por nuestra experiencia en investigaciones de abuso de posición de dominio y cárteles, manteniendo una actividad constante en la implementación de programas de compliance.
- Contamos con boletines especializados que recopilan las noticias más relevantes en temas de libre competencia, regulación y arbitraje con alcance a más de **17 países y más de 170 clientes**.

### MEJOR FIRMA DE PROFESIONALES EN LAS ÁREAS DE LIBRE COMPETENCIA, REGULACIÓN, SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS Y TELECOMUNICACIONES



Categoría: Banda 1 en Competencia / Antimonopolio, Banda 1 en Solución de Controversias y Arbitraje, Banda 1 en TMT (telecomunicaciones, medios, tecnología) y Banda 2 en Ley Pública.

Abogados Destacados: Alfredo Bullard (Star Individuals), Alejandro Falla (Banda 1), Huáscar Ezcurrea (Banda 1), Eduardo Quintana (Banda 1), Lucía Villarán (Up and Coming), Andrea Cadenas (Star Associate), Agustín Valencia-Dongo (Associate to watch).

### MEJOR FIRMA DE PROFESIONALES EN LAS ÁREA DE LIBRE COMPETENCIA, REGULACIÓN Y SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS



Categoría: Tier 1 en Libre Competencia, Tier 2 en Solución de Controversias y TMT (telecomunicaciones, medios, tecnología), Tier 3 en Ley Pública.

Abogados Destacados:  
Leading Individuals: Alfredo Bullard, Huáscar Ezcurrea, Alejandro Falla, Eduardo Quintana.  
Rising Stars: Lucía Villarán, Milan Pejnovic.  
Next Generation Partner: Lucía Villarán.

### MEJOR FIRMA DE PROFESIONALES EN LAS ÁREAS DE LIBRE COMPETENCIA Y TELECOMUNICACIONES



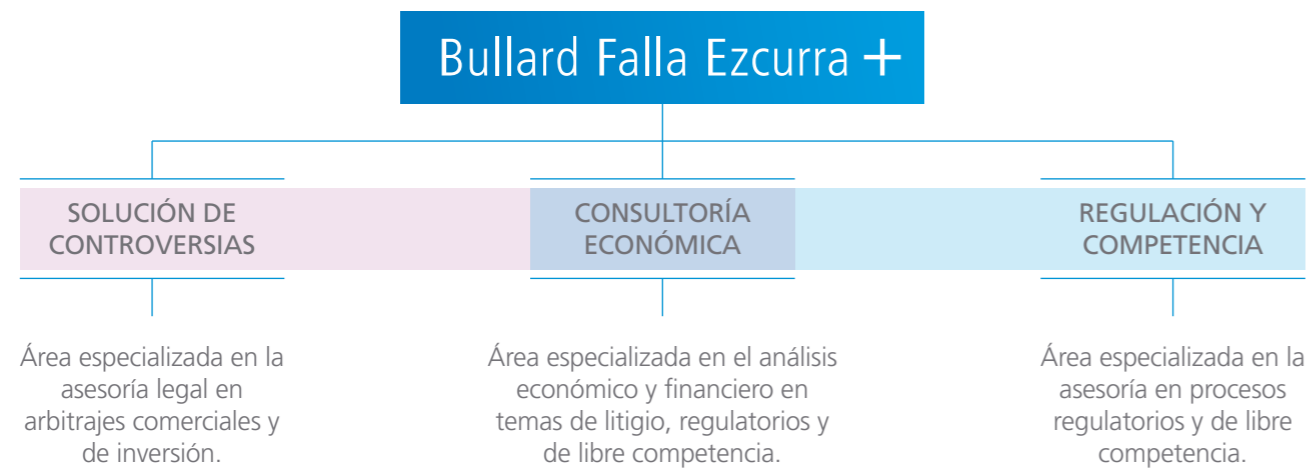
Categoría:  
Líderes en Competencia / Antimonopolio y Arbitraje.  
Excelentes en Solución de Controversias y Litigios Administrativos.

Abogados Destacados: Alfredo Bullard, Alejandro Falla, Huáscar Ezcurrea, Eduardo Quintana y Lucía Villarán.

## NUESTRAS ESPECIALIDADES

### ANALIZAMOS CADA DETALLE

Somos especialistas en regulación económica y libre competencia. Contamos con un equipo especializado en litigio arbitral y administrativo capaz de diseñar estrategias que respondan a las necesidades de cada cliente. Hemos desarrollado un know how propio en lo que al análisis económico del derecho respecta gracias al trabajo interdisciplinario entre nuestros abogados y economistas.



*"In my opinion, Bullard Falla Ezcurra+ is of the same quality as any arbitration firm in London or New York."*

*"They are one of the best firms in the region and they have nothing to envy of the international firms"*

*"They are extraordinary and their team has impressive experience in this field"*

**Chambers & Partners Latin America Guide 2023**

## HEMOS ASESORADO A EMPRESAS NACIONALES Y MULTINACIONALES DE ALTO PERFIL

### TEMAS ASESORADOS

- Asesoría en el diseño de regulación en sectores de infraestructura de transporte, energía y telecomunicaciones.
- Análisis económico de conductas anticompetitivas como: ventas atadas, estrechamiento de márgenes, entre otros.
- Evaluación de sistemas de tarifas con subsidios para redes de Internet.
- Asesoría económica en los procedimientos de regulación tarifaria en el sector de energía, telecomunicaciones e infraestructura de transporte.
- Estimación de daños en controversias contractuales y en procedimientos de libre competencia.
- Informes periciales de estimación de daños en industria del cemento, minerales, en el sector financiero, entre otros.

### CLIENTES ASESORADOS

**+150** CLIENTES ASESORADOS EN TEMAS DE LIBRE COMPETENCIA Y REGULACIÓN

**+300** INFORMES LEGALES Y ECONOMICO - FINANCIEROS PARA TODO TIPO DE CONTROVERSIAS

### ACOMPañAMIENTO INTEGRAL

ANÁLISIS Y ESTRATEGIA

ELABORACIÓN DE INFORME

PARTICIPACION EN AUDIENCIA

## ESTAMOS COMPROMETIDOS CON NUESTRO ENTORNO

“*Ayni*”, cooperación mutua en quechua, es una **actividad académica pro bono** que busca mejorar el acceso a oportunidades de formación académica de los estudiantes de universidades públicas del interior del país.

Desde el año 2011 el Estudio Bullard Falla Ezcurrea+ viene realizando junto con la **Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga** en la ciudad de Ayacucho, el evento Ayni para estudiantes y profesionales de las carreras de **derecho y economía**.

En este evento se invitan a destacados profesores especialistas en materias tales como derecho administrativo, civil, laboral, penal, entre otros, que complementan la **formación académica de los estudiantes**.

**+140** HORAS DE ENSEÑANZA DE DERECHO Y ECONOMÍA

**+630** HORAS ANUALES DEDICADAS DE PARTE DEL EQUIPO

**+1,400** ALUMNOS BENEFICIADOS POR EL PROGRAMA



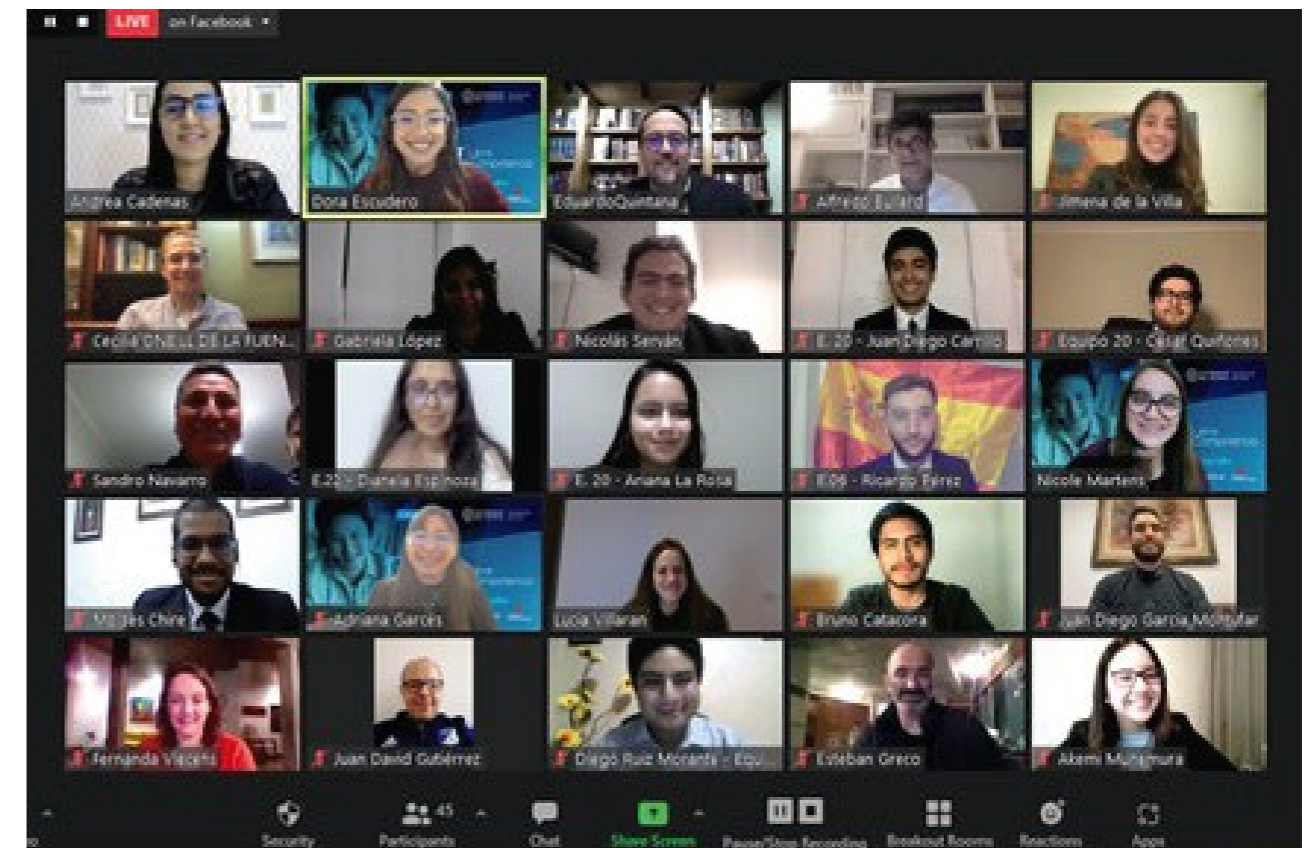
## TENEMOS UN COMPROMISO ACADÉMICO MULTIDISCIPLINARIO

El **Moot de Libre Competencia** es un evento anual organizado por el Estudio Bullard Falla Ezcurrea+ y la Universidad del Pacífico en el que estudiantes de derecho y economía ponen a prueba sus conocimientos frente a exigentes jurados conformados por **abogados y economistas** especialistas en temas de competencia y regulación. Cada equipo debe defender una posición como demandante o demandado frente a un caso ficticio que involucra aspectos controversiales en estos temas.

Este evento permite que los participantes desarrollen habilidades para el trabajo multidisciplinario especializado en temas de **competencia y regulación**. El análisis requerido implica un sólido conocimiento de aspectos legales y el manejo de teoría económica y técnicas aplicables a estas materias.

En los **8 años** que se viene realizando este evento han participado estudiantes de por lo menos 12 universidades peruanas particulares y estatales, así como de estudiantes de países como **Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Guatemala, México y Paraguay**.

## MOOT 2023 | Libre Competencia



## EQUIPO ESPECIALIZADO EN EL ANÁLISIS ECONÓMICO DE COMPETENCIA Y REGULACIÓN



GABRIELA LÓPEZ | JEFA DE CONSULTORÍA ECONÓMICA

Economista, Master en Competencia y Regulación de Mercado por la Barcelona Graduate School of Economics y licenciada en Ciencias Sociales con especialización en Economía de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Cuenta con experiencia en temas de Organización Industrial, Regulación y Políticas de Competencia. Ha sido Subdirectora de Sanción e Incentivos de la Dirección de Fiscalización, Sanción y Aplicación de Incentivos del Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental – OEFA (2013 – 2015). Se desempeñó como analista económico en la Comisión de Defensa de la Libre Competencia del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual – INDECOPI (2011 –2013).

Ha participado en más de 15 investigaciones de libre competencia (carteles, posición de dominio, fusiones, etc.). Ha realizado más de 10 estudios de impacto regulatorio. Ha participado en más de 30 estudios de cuantificación de daños y multas administrativas.



AETON SALAS | ASOCIADO DE CONSULTORÍA ECONÓMICA

Aeton es bachiller en Economía por la Universidad del Pacífico. Tiene experiencia en las áreas de Regulación, Políticas de Competencia y Controversias Financieras; con enfoque en los sectores de retail, licitaciones, telecomunicaciones y transportes.

## SECTORES DE EXPERIENCIA

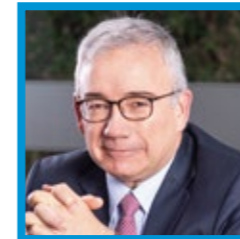
- TELECOMUNICACIONES
- MEDIO AMBIENTE
- AGUA
- FINANCIERO
- CONSUMO
- EDUCACIÓN
- SALUD
- RETAIL
- ENERGÉTICO (HIDROCARBUROS, ELECTRICIDAD)
- TRANSPORTE (PUERTOS, TERRESTRE, FERROCARRILES, AEROCOMERCIAL)

## EQUIPO LÍDER DEL MÁS ALTO NIVEL Y CON EXPERIENCIA INIGUALABLE



ANDREA CADENAS | MANAGING PARTNER

Máster en Derecho (LL.M.) por la Universidad de Chicago, Estados Unidos. Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Ha enfocado el ejercicio de su práctica en las áreas de Regulación Económica, Libre Competencia, Competencia Desleal, Derecho Administrativo y Control de Concentraciones Empresariales. Es Managing Partner en Bullard Falla Ezcurra+ y ha sido destacada por Chambers & Partners en la categoría Competition / Antitrust desde 2018 hasta la fecha.



ALEJANDRO FALLA | SOCIO

Abogado. Máster en Regulación por el London School of Economics and Political Sciences, Reino Unido, con estudios superiores en la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Ha sido Miembro y Secretario Técnico de la Comisión de Libre Competencia del INDECOPI. Ha ocupado cargos directivos en organismos de regulación del Estado y fue miembro del Gabinete de Asesores del Ministerio de Economía y Finanzas en el año 2001.



EDUARDO QUINTANA | SOCIO

Abogado. Máster en Regulación por el London School of Economics and Political Sciences, Reino Unido. Abogado de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Ha sido Miembro Suplente de la Comisión de Libre Competencia y Coordinador Legal de la Gerencia de Estudios Económicos del INDECOPI. Ha sido Secretario Técnico del Tribunal de Solución de Controversias del OSIPTEL (2001-2006).



LUCÍA VILLARÁN | SOCIA

Abogada. Master en Derecho (LLM) por la Universidad de Michigan, Estados Unidos. Abogada de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Ha sido especialista Legal en el Equipo de Políticas de Competencia en la Práctica de Comercio y Competitividad del Grupo del Banco Mundial, Washington D.C. (2013-2016).

**+24** PROFESIONALES EN DERECHO Y ECONOMÍA

**+22** AÑOS DE EXPERIENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL

## CONSULTORÍA ECONÓMICA

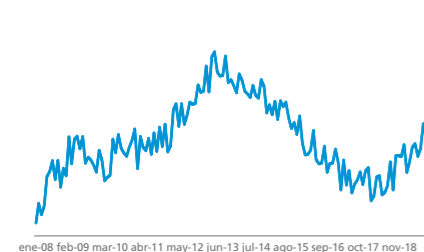
- El área de Consultoría Económica de Bullard Falla Ezcurra + es especialista en brindar asesoría económica en los ámbitos de competencia, regulación y litigios. Aplicando teoría microeconómica y utilizando herramientas cuantitativas brindamos una asesoría económica sofisticada de manera clara y persuasiva.
- Hemos asesorado en temas de regulación, competencia y pericias económicas a empresas de sectores regulados y no regulados, entidades públicas y organismos multilaterales en Perú, Bolivia, Ecuador, El Salvador, Kazajistán, México, Panamá, Paraguay y República Dominicana.
- El área de Consultoría Económica cuenta con una amplia experiencia en diversos tipos de análisis económico en temas de regulación y competencia como:
  - Estimación de multas y daños derivados de conductas anticompetitivas como: concertaciones de precios, abusos de posición de dominio, *bid rigging*, publicidad engañosa, etc.
  - El proceso de evaluación de operaciones de concentración y análisis de situaciones contingentes.
  - Asesoramiento en procesos de regulación tarifaria para empresas de los sectores de infraestructura de transporte, transporte de hidrocarburos y gas natura.
  - Análisis de impacto regulatorio de iniciativas regulatorias del Congreso o de organismos reguladores sectoriales.
  - Cálculo de daños en procedimientos judiciales y arbitrales, interpretando desde el enfoque económico contratos o acuerdos.

## ¿QUÉ NOS DIFERENCIA?

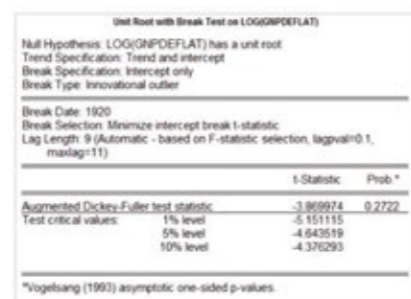
### ANÁLISIS RIGUROSO, MENSAJES CLAROS

Nos enfocamos en realizar un análisis económico riguroso que se adapta a la disponibilidad de información. Nuestro trabajo busca otorgar a nuestros clientes las mejores herramientas para la toma de decisiones y logramos comunicar nuestros resultados de manera accesible y clara para todo tipo de audiencia como tribunales, reguladores y abogados.

### ADAPTABILIDAD A LA INFORMACIÓN



### ANÁLISIS RIGUROSO



### CLARIDAD EN EL MENSAJE



## CONTAMOS CON EXPERIENCIA DEL MÁS ALTO NIVEL Y EN DIVERSOS SECTORES ECONÓMICOS

### CÁLCULO DE DAÑOS

#### INDUSTRIA CEMENTERA

Análisis de daño emergente y lucro cesante para empresa cementera en un proceso judicial sobre discriminación de precios y ventas atadas

### CÁLCULO DE DAÑOS

#### BANCA Y FINANZAS

Pericia económica para entidad bancaria en proceso judicial de daños y perjuicios por presunta responsabilidad en la insolvencia de un tercero

### CÁLCULO DE DAÑOS

#### BANCA Y FINANZAS

Cálculo de daños y participación como peritos económicos y legales para un Banco Central en controversia sobre circulación de billetes

### INVESTIGACIÓN DE CARTEL

#### TRANSPORTE NAVIERO

Asesoría económica para defensa de una línea naviera en investigación de un cartel y estimación de impactos de conducta

### POSICIÓN DE DOMINIO

#### TELECOMUNICACIONES

Asesoría económica en caso de abuso de posición de dominio por prácticas de *margin squeeze*. Se logró demostrar ausencia de conducta

### POSICIÓN DE DOMINIO

#### INDUSTRIA ALIMENTARIA

Asesoría económica en caso de abuso de posición en distribución de productos, con decisión favorable al cliente. Se logró demostrar ausencia de impacto en competencia

### POSICIÓN DE DOMINIO

#### TELECOMUNICACIONES

Asesoría económica sobre prácticas de negativa injustificada a contratar, discriminación y obstrucción proceso productivo. Se logró demostrar la conducta

### POLÍTICA DE COMPETENCIA

#### EMPRESAS PÚBLICAS

Asesoría económica a organismo multilateral en el diseño de regulación que limite actuación de empresas publicas en mercados con presencia de privados

### INVESTIGACIÓN DE CARTEL

#### RETAIL FARMACIAS

Asesoría económica a cadena de farmacias en una investigación de un cartel de productos farmacéuticos. Se logro limitar el alcance de la conducta

### INVESTIGACIÓN DE CARTEL

#### RETAIL HEALTHCARE

Asesoría económica a empresa transnacional en un caso de concertación de precios en productos de cuidado personal

### POSICIÓN DE DOMINIO

#### HIDROCARBUROS

Asesoría económica en defensa de un proveedor acusado de negativa de suministrar de gas natural. Se logro demostrar ausencia impacto en competencia

### POSICIÓN DE DOMINIO

#### RETAIL CONSUMO

Asesoría económica a franquicia de comida rápida en relación a contrato de exclusividad. Se logró demostrar ausencia de impacto en competencia

### BARRERAS BUROCRÁTICAS

#### TELECOMUNICACIONES

Análisis económico de los pagos por uso del espectro radio eléctrico y tasa administrativa por servicio de verificación de identidad

### IMPACTO REGULATORIO

#### INFRAESTRUCTURA PORTUARIA

Asesoría económica en proceso de revisión tarifaria

### IMPACTO REGULATORIO

#### TELECOMUNICACIONES

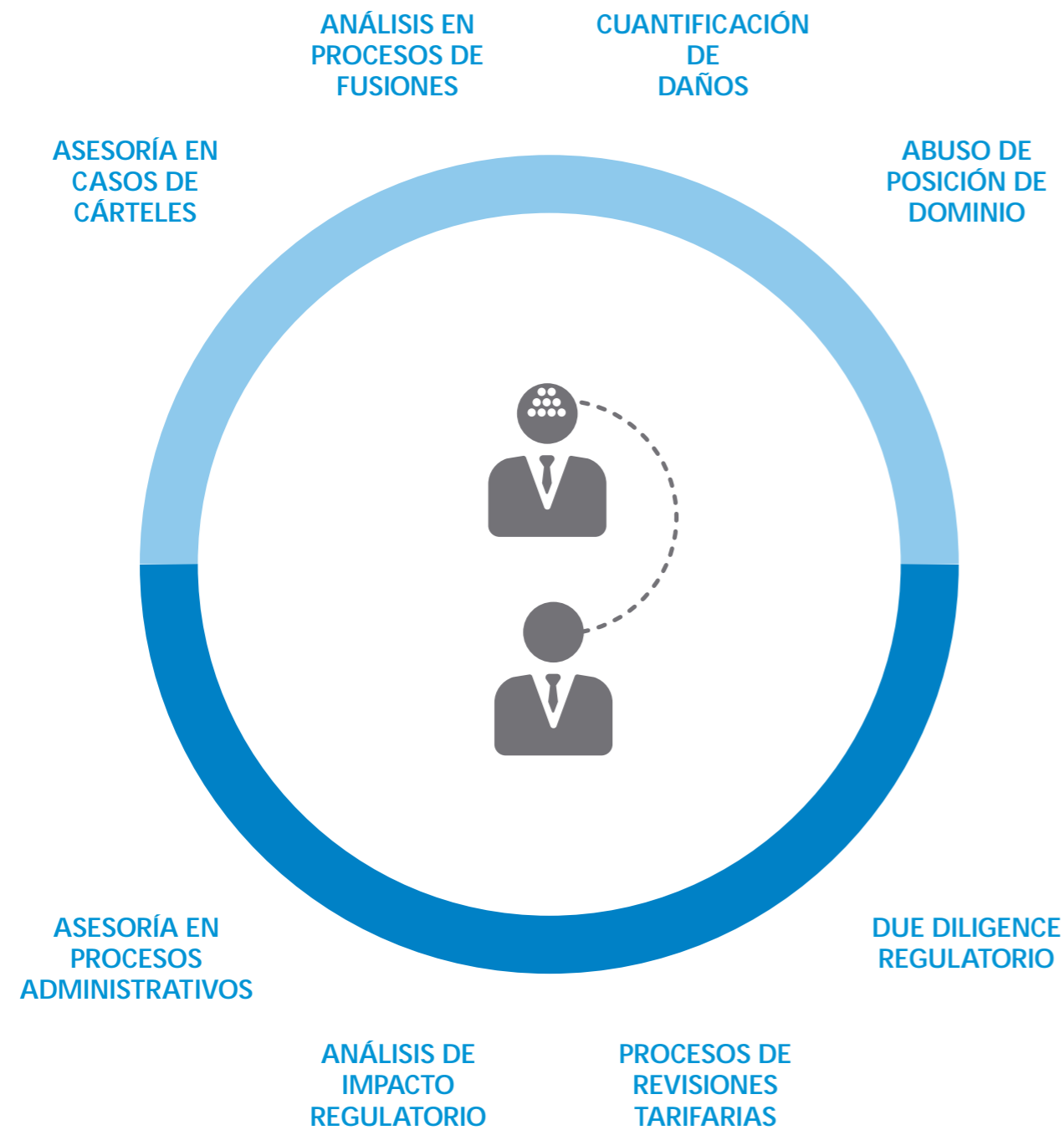
Evaluación de impacto de propuestas regulatorias que afectan política comercial de empresas operadoras

### IMPACTO REGULATORIO

#### TRANSPORTE TERRESTRE

Asesoría económica a organismo multilateral sobre condiciones de competencia en los servicios de transporte

## OFRECEMOS SERVICIOS A LA MEDIDA DE LAS NECESIDADES DEL CLIENTE



## ANÁLISIS DE LA DINÁMICA COMPETITIVA EN MERCADOS

### ENTENDIMIENTO DEL MERCADO

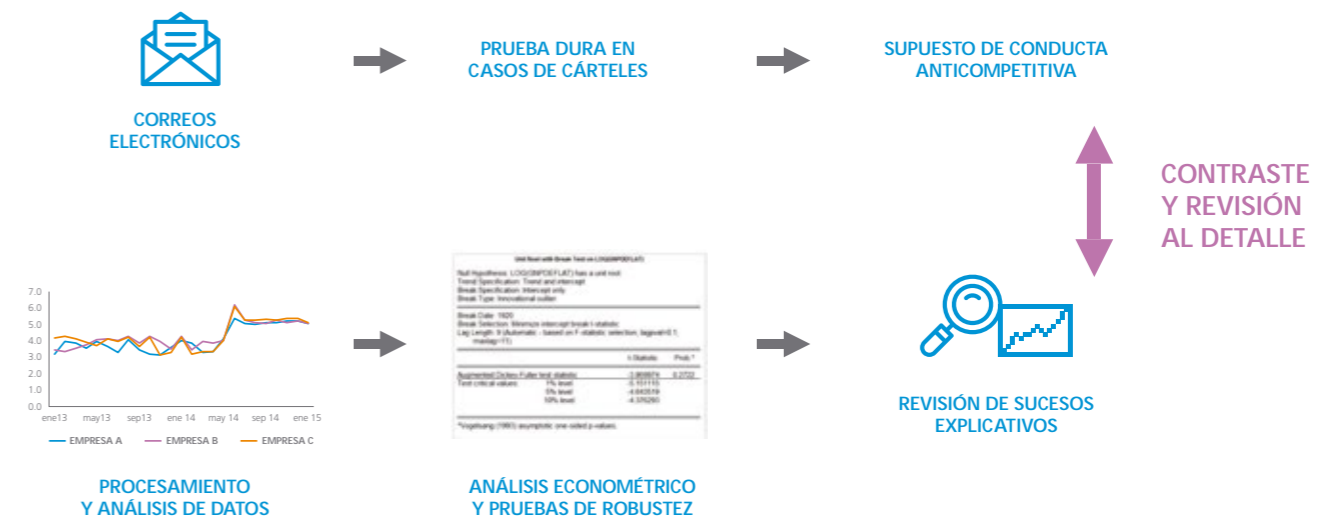
Nos esforzamos en lograr un entendimiento claro de la dinámica competitiva de los mercados que analizamos, entendiendo los incentivos y reacciones de los agentes participantes. Este entendimiento en conjunto con un análisis económico riguroso nos permite obtener resultados que reflejan de la manera más cercana posible las realidades observadas en los mercados.

DIMENSIONES DEL ANÁLISIS ECONÓMICO DE UN MERCADO RELEVANTE	
<b>PRODUCTO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿La sustitución solo ocurre entre productos de una misma categoría?</li> <li>¿Existen sustitutos fuera de las categorías de producto?</li> <li>¿El consumidor puede elaborar el producto por su cuenta?</li> </ul>	<b>GEOGRÁFICO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿El mercado relevante tiene una dimensión local, nacional o internacional?</li> <li>¿La dimensión geográfica está asociada los costos de transporte?</li> <li>¿Cuál es la dinámica de abastecimiento de los productos en el mercado relevante?</li> </ul>
<b>ESTÁTICO / DINÁMICO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuáles son las barreras a la entrada?</li> <li>¿El mercado relevante se ha modificado en el tiempo?</li> <li>¿Existen expectativas de cambio en el mercado relevante a futuro?</li> </ul>	<b>OTROS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿El tipo de consumidor en el mercado relevante es B2C o B2B?</li> <li>¿Cuál es el canal de distribución utilizado por los productores en el mercado relevante?</li> <li>¿Cómo ocurren las transacciones: precio spot, contratos, licitaciones, pagos mensuales?</li> </ul>

## PROCESO DE SCREENING Y ANÁLISIS DE CÁRTELES

### REVISIÓN AL DETALLE

Nuestro análisis se caracteriza por explicar los sucesos económicos con atención profunda en el detalle. Para ello, evaluamos las posibles metodologías económicas y aplicamos las de mayor relevancia para un determinado caso. Nuestros resultados son sometidos a una crítica exhaustiva con el fin de que nuestros clientes tengan un servicio de calidad.

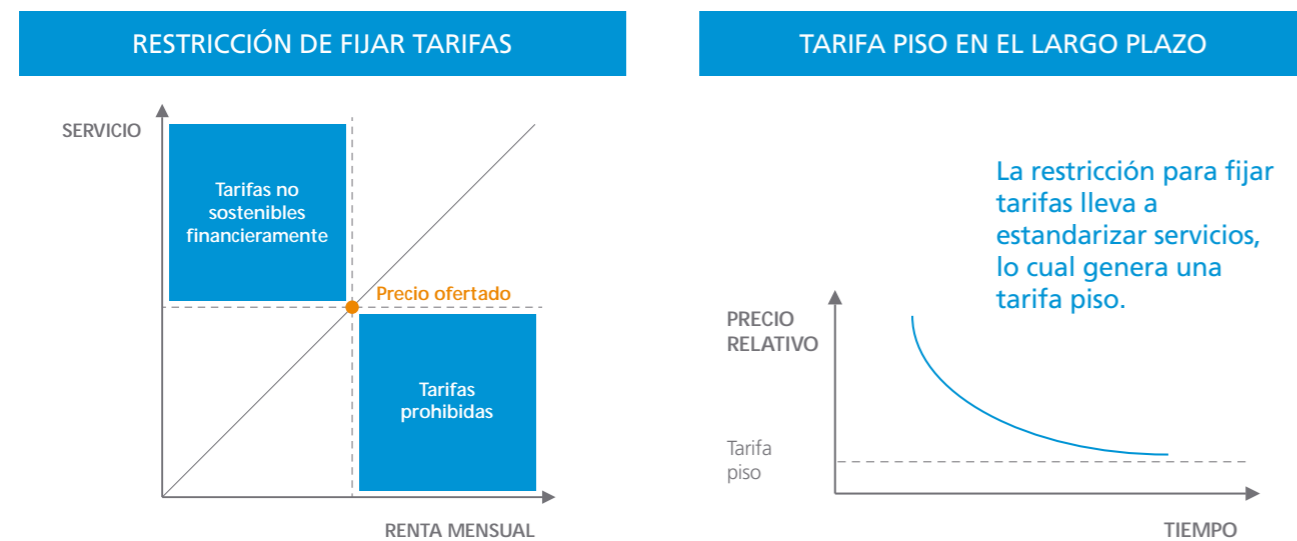


# ANÁLISIS DE IMPACTO REGULATORIO Y ASESORÍA EN PROCESOS ADMINISTRATIVOS

## ANÁLISIS EXHAUSTIVO

Nuestro análisis no se limita en identificar los efectos inmediatos de una medida regulatoria, sino se sustenta en un análisis global de los efectos esperados sobre un mercado y en particular sobre el impacto para nuestro clientes a nivel económico, financiero, operativo y competitivo. Creemos que en escenarios de incertidumbre, nuestro labor es brindar aún más la mayor información posible a nuestro clientes.

## EJEMPLO ILUSTRATIVO DE RESTRICCIÓN TARIFARIA Y EFECTOS EN EL LARGO PLAZO

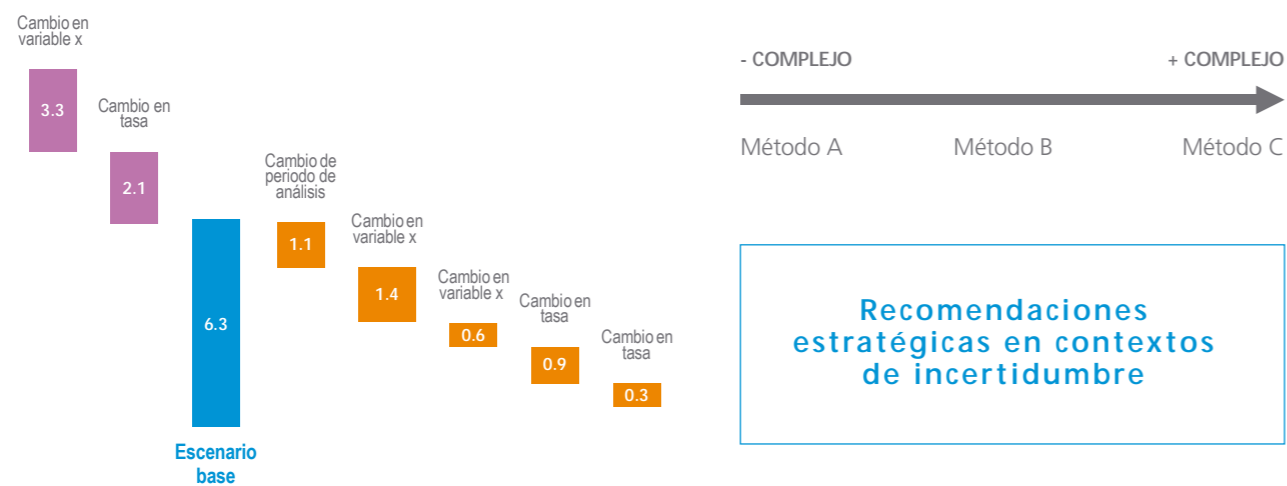


## PROCESOS DE REVISIONES TARIFARIAS Y DUE DILIGENCE REGULATORIO

### PREVISIÓN DE ESCENARIOS, ESTRATEGIA

Entendemos que la toma de decisiones por parte de autoridades regulatorias y empresas se enmarca en contextos de alta incertidumbre donde suelen existir posiciones contrarias en determinados aspectos. Asumimos contextos de incertidumbre y proveemos a nuestro clientes de la mayor cantidad de herramientas que le permita estar en conocimiento de los posibles efectos en un proceso regulatorio.

### ANÁLISIS DE ESCENARIO PROCESO DE REVISIÓN TARIFA





## CONFIABILIDAD

---

Contamos con protocolos de seguridad para el tratamiento de la información y la reserva del análisis en el desarrollo del estudio.

## RIGUROSIDAD

---

Nuestra experiencia y equipo nos permite realizar un análisis económico riguroso que se adapta a la disponibilidad de información.

## CLARIDAD

---

Logramos comunicar los resultados de manera accesible y clara para todo tipo de audiencia como tribunales, reguladores y abogados.

## CONTACTO

---

### Oficina Lima

Calle Las Palmeras 310, San Isidro

Telf: +511 621 15 15

informes@bullardfallaezcurra.com

### Oficina Madrid

Calle Segre 20, El Viso, Oficina 1

Telf: +34 649 967 589

informes@bullardfallaezcurra.com

# Bullard Falla Ezcurra +

CONSULTORÍA ECONÓMICA

[www.bullardfallaezcurra.com](http://www.bullardfallaezcurra.com)

